

# SCALING AGILE\*

PRACTICAL INSIGHTS  
FROM THE AGILE FRONTLINE

BEST PRACTICE \* VIDEN \* NETVÆRK

INTERNATIONAL TOP RANKED KEYNOTE SPEAKER

DAVID  
MARQUET

om

OM SERVANT LEADERSHIP



SAMARBEJDSPARTNERE:

ITwatch ENERGIWATCH POLICYWATCH MEDWATCH FINANSWATCH FødevarerWatch MEDIAWATCH

## I SAMARBEJDE MED



PA Consulting er en uafhængig global konsulentvirksomhed med fokus på innovation og transformation.

I Danmark har PA Consultings rådgivning et digitalt og innovativt afsæt, og herhjemme står konsulenthuset især stærkt i den finansielle sektor, indenfor life science & health care, i transportsektoren, Consumer & Manufacturing samt i den offentlige sektor.

PA beskæftiger 3.200 ansatte globalt, heraf 350 i de nordiske lande og 170+ i Portland Towers, Nordhavn, Danmark.

PA Consulting – Bringing Ingenuity to Life.

### ITwatch

ITWatch går helt tæt på de danske it- og televirksomheder og sætter fokus på forretningerne bag produkterne – herunder strategi, ledelse, resultater, konkurrence, politik, ordrer, opkøb, innovation, pro ler, karriere, jobskifter og meget mere. ITWatch leverer uafhængig, kritisk og fair journalistik om de store, toneangivende virksomheder, men også om de mange mindre og mellemstore

### FINANSWATCH

FinansWatch er det førende businessmedie om virksomheder og personer i den nansielle sektor. Med landets største nansredaktion går vi helt tæt på pension, forsikring, realkredit, banker, ntech, kapitalforvaltning og meget mere. Vores ambition er at levere uafhængig, kritisk og fair erhvervsjournalistik med fokus på substansen – skrevet af journalister, der ved, hvad de skriver om.

### ENERGIWATCH

EnergiWatch dækker energiselskaber, olie og gas, renewables, cleantech og sektorens rammevilkår. Branchen er udepeget som et af de områder, som Danmark skal leve af i fremtiden. Ud over økonomisk vækst spiller innovationen i branchen også en afgørende rolle for fremtidens globale bæredygtighed, som vil definere energisektoren både nationalt og globalt i fremtiden.

### POLICYWATCH

PolicyWatch går helt tæt på dansk og europæisk erhvervs politik med særlig fokus på rammevilkår for danske virksomheder. Med redaktion på Christiansborg og en korrespondent i Bruxelles går vi med uafhængig, kritisk og fair journalistik helt tæt på de erhvervspolitiske beslutninger. PolicyWatch prioriterer substansen i erhvervs politik, der har betydning for virksomhederne i Danmark, og vi konfronterer topcheferne og aktørerne i erhvervslivet med de rammer og udspil, der kommer fra Christiansborg og EU

### FødevarerWatch

FødevarerWatch dækker den danske føde- og drikkevarerbranche, som er blandt de største og vigtigste sektorer i dansk erhvervsliv med afgørende indflydelse for fremtidens vækst og arbejdspladser. FødevarerWatch leverer uafhængig, kritisk og fair journalistik om føde- og drikkevarerproduktion men også om handlen i dagligvaresektoren og den stadig større foodservice sektor. FødevarerWatch dækker de store børsnoterede nationale og internationale selskaber og er med, når nye startups får investeringer, og når trends og tendenser flytter forbrugere og indkøbere i helt nye retninger.

### MEDWATCH

MedWatch dækker life science-industrien, der ikke bare er et af de vigtigste områder i dansk erhvervsliv men også spiller en afgørende rolle for både sundhed og samfund. Vi følger op- og nedture i udviklingen af nye lægemidler og udstyr og dækker branchens jagt efter finansiering. MedWatch skriver om den lovgivning, der sætter rammerne for at drive life science-virksomhed i Danmark og går tæt på internationale tendenser i industrien.

### MEDIAWATCH

MediaWatch henvender sig til læsere med interesse for samfund og erhvervsliv. Mediebranchen spiller en afgørende rolle for vores demokrati og kultur. En rolle, der er under forandring og under pres som følge af strukturelle ændringer i mediebranchen. MediaWatch leverer uafhængig, kritisk og fair journalistik om mediebranchen. Om mediernes indhold og virksomhederne bag.

## TALERLISTE

**Moderatorer:****Mitzi Geisler**

Agile Delivery Partner  
*PA Consulting*

**Tina Hjort Ejlertsen**

Agile Transformation Partner  
*PA Consulting*

---

**David Marquet**

Bestselling author  
& international top ranked keynote speaker

**Dorthe Kofod Schjerning**

Vice President  
*Novo Nordisk*

**Kasper Stotz**

Director  
*Novo Nordisk*

**Christian Philip Morgan**

Head of Strategy  
*YouSee/Nuuday*

**Mitzi Geisler**

Agile Delivery Partner  
*PA Consulting*

**Tina Hjort Ejlertsen**

Agile Transformation Partner  
*PA Consulting*

**Thomas Fredenslund**

Direktør  
*Styrelsen for IT og Læring*

**Michael Biermann**

CIO  
*Ørsted*

**David Gram**

innovationsleder, medstifter  
*Diplomatic Rebels*

**Peter Cabello Holmberg**

SVP CIO  
*Pandora*

## PROGRAM

**08.30-09.00 ANKOMST & REGISTRERING**

Morgenkaffe

**09.00-09.05 ÅBNING AF KONFERENCEN**

Relevant

**09.05-09.15 INTRODUKTION TIL KONFERENCEN**

Moderatorer:

**Mitzi Geisler**, Agile Delivery Partner,  
*PA Consulting***Tina Hjort Ejlertsen**, Agile Transformation Partner  
*PA Consulting***09.15-10.00 REJSEN MOD LANCERING AF ART'ER I MANUFACTURING****– IT I PRODUCT SUPPLY HOS NOVO NORDISK**

- Hvordan styrer man ART'er i et stærkt reguleret miljø?
- Fra design til lancering af de første ART'er
- Læringer fra omstillingen til at køre PI 2 fuldt virtuelt

**Dorthe Kofod Schjerning**,  
Vice President, *Novo Nordisk***Kasper Stotz**, Director, *Novo Nordisk***10.00-10.40 GÅ AGILT MED EN VIRKSOMHED MED 4000 MEDARBEJDERE OG 130 ÅRS HISTORIE**

- Står vi midt i en revolution for hvordan virksomheder kommer til at se ud og agerer?
- Hvordan kan vi skabe virksomheder med ekstremt kundefokus og imponerende effektivt drevet af medarbejdernes passion?

**Christian Philip Morgan**, Head of Strategy, *You-See/Nuuday***10.40-11.00 KORT PAUSE****11.00-11.35 KARRIERESTIGEN I EN FLAD AGIL ORGANISATION**

Hvis man vil opnå de vigtigste fordele ved agile leverancemetoder, kræver det en flad, decentraliseret organisation, en reduceret kompleksitet og en strømlinet beslutningsproces. Derfor fjerner eller nedtoner mange organisationer de hierarkiske strukturer og indfører ligeværd mellem teammedlemmer for at forbedre team performance. Dog er karriereudvikling og målopfølgning vigtigt for mange mennesker, og det kan derfor have en dårlig indvirkning på motivationen hos nogle.

Dette oplæg dækker PA's erfaringer med, hvordan organisationer kan understøtte deres teams i den nye karriere model

**Tina Hjort Ejlertsen**,  
Agile Transformation Partner, *PA Consulting***11.35 -12.15 AGIL TRANSFORMATION AF STYRELSEN FOR IT OG LÆRING**

- Den agile ambition/ case for change
- At levere den agile transformation med agile metoder
- Implementeringen – mobilisering af hele styrelsen (23 teams) på én gang
- Gevinster og udfordringer – hvilke markante forbedringer har vi oplevet, hvad er svært

**Thomas Fredenslund**, direktør,  
*Styrelsen for IT og Læring***12.15-13.15 FROKOST****13.15-14.00 AGIL TRANSFORMATION SOM ENABLER FOR ØRSTED'S DIGITALE STRATEGI**

- En fælles operationsmodel for samarbejdet mellem forretning og IT
- Transformations KPI'er og business outcomes - vigtigheden af struktureret opfølgning
- LACE's rolle i den agile transformation og næste skridt på Ørsted's agile modenhedsrejse

**Michael Biermann**, CIO, *ØRSTED***14.00-14.40 GØR RADIKAL INNOVATION TIL EN KERNEKOMPETENCE**

Hent inspiration fra David Grams mangeårige erfaringer i store globale virksomheder, hvor han har arbejdet med radikal innovation og agil startup metoder. Hør ham tale om bl.a.:

- Eksekvering af radikal innovation uden at gå på kompromis med den eksisterende forretning
- Opbygning af et strategisk fundament og struktur for eksekvering af radikal innovation
- Hurtig dataindsamling og læring gennem design thinking og agil startup metodik
- Opdyrkning og forankring af en intrapreneurship kultur
- Hvordan du bliver en diplomatisk rebel

**David Gram**, innovationsleder, medstifter  
*Diplomatic Rebels***14.40-15.10 PAUSE OG NETWORKING**

## PROGRAM

### 15.10-15.45 EVERYBODY CAN BE A GOOD SERVANT LEADER WHEN THE SUN IS SHINING – BUT WHAT HAPPENS WHEN THE CLOUDS COME OUT?

David Marquet will share his knowledge and experience on:

- How to understand your role as a servant leader
- How to train yourself to be a good servant leader
- How to empower your team?
- The importance of building a decision making factory as a servant leader
- Leading a “Thinking business” instead of a “Doing business”
- What really matters for you as a leader?

*(dette oplæg vil foregå virtuelt og på engelsk)*

**David Marquet**, bestselling author & international top ranked keynote speaker

### 15.45-16.25 AGILE@PANDORA - REJSEN IND TIL NU

- Corona – hurtig justering af backloggen for vores første ART, Consumer ART. Brug af de agile teams til ”Discovery” opgaver
- Integrated Planning ART – på vej mod Enterprise Agility med forretningen i førersædet og ART'en som leverancemotor for den digitale strategi
- Lessons Learned ift. hvordan man kommer godt fra start med en agil transformation
- Næste skridt for Agile@Pandora

**Peter Cabello Holmberg**, SVP CIO, Pandora

### 16.25-16.30 OPSAMLING & SPØRGSMAÅL – TAK FOR I DAG

Moderatorer:

**Mitzi Geisler**, Agile Delivery Partner,  
*PA Consulting*

**Tina Hjort Ejlertsen**, Agile Transformation Partner  
*PA Consulting*

## PRISER &amp; PRAKTIK

## PRIS

TILMELDING	SENEST 1. OKTOBER 2020	EFTER 1. OKTOBER 2020
	DKK 4.495,- (ex. moms)	DKK 4.995,- (ex. moms)

Materiale vedr. indlæg & forplejning er inkluderet i konferenceprisen.

**START-UPS** kan deltage til særpris, kontakt os på [info@relevent.dk](mailto:info@relevent.dk) for nærmere information

Ved **SAMTIDIG** tilmelding af 3 personer fra samme virksomhed betales der kun for 2 personers deltagelse i konferencen.

Rabatter kan ikke kombineres

## HVOR

Charlottehaven, Hjørtinggade 12C, 2100 København Ø, telefon +45 3527 1500

## HVORNÅR

Onsdag den 18. november 2020 kl. 09.00-16.30

## TILMELDING

Tilmelding på [relevent.dk](http://relevent.dk) eller +45 2830 5445/ +45 4195 1429.  
Tilmelding er bindende.

Afmelding på [info@relevent.dk](mailto:info@relevent.dk)

Indtil 14 dage før konferencen tilbageholdes 10% af prisen.\*  
Mindre end 14 dage før konferencen tilbagebetales 50% af prisen.  
Senere end 2 hverdage før konferencen betales den fulde pris.

Undgå afmeldingsgebyr – kontakt os, hvis du ønsker at sende en kollega i stedet.

**\* FORTRYDELSESRET** - På grund af CORONA situationen er det ekstraordinært muligt at afmelde sig konferencen indtil 14 dage før afholdelse UDEN afmeldingsgebyr.